



Forum 4

Anreize für Ausgründungen

Stellschrauben und Randbedingungen an Hochschulen und Forschungseinrichtungen

Dr. Marianne Kulicke , FhG-ISI , Karlsruhe

Thomas Doppelberger, Fraunhofer Venture Gruppe, München

Prof. Dr. Thomas Sikora, Technische Universität Berlin

Thomas A. H. Schöck, Universität Erlangen Nürnberg

Prof. Dr. Volker Saile, Universität Karlsruhe und Forschungszentrum Karlsruhe

Berlin am 1. Oktober 2008



Forum 4

- Einstellung von ProfessorInnen und Vorgesetzten: Motivation zur Unterstützung oder gar eigener Beteiligung?
- Stellenwert von Gründungen, Wissens- und Technologietransfer für eine akademische Karriere, z.B. im Vergleich zu Publikationen und Lehre?
- Welche Anreize können Hochschulverwaltung und Politik zur Förderung von Ausgründungen bieten?
- Stellenwert monetärer Anreize?
- Wie sind die Erfahrungen mit Beteiligungen von Hochschule bzw. Forschungseinrichtungen an ausgegründeten Unternehmen?
- Caveat: Die Situation an Universitäten und Forschungseinrichtungen kann in vielerlei Hinsicht sehr verschieden sein: jung/älter, zeitlich befristet/Dauerstellen, Art der Finanzierung der Forschung,...



Forum 4

Deutsche Stärken und Schwächen?

- Existierende Firmen bieten hervorragende Konditionen (wenig Ausgründungen aus großen Firmen)
- Wir sind immer sehr gründlich → Bedenkenträger
- Unsere Studierenden sind konservativ (insbesondere die Ingenieure) in ihrer Lebensplanung und können es auch sein
- Sicherheit gegen „brennende Herzen“
- Sportsgeist/Flexibilität/Spaßfaktor ↔ Sicherheit
- Gescheiterte Gründungen: Gesellschaftliches Stigma
- Geld verdienen wird in unserer Gesellschaft oft mit Neid statt Anerkennung betrachtet



Forum 4

Zielkonflikt angewandte und Grundlagenforschung

- Stellenwert der angewandten Forschung?
- Oder kommen die wahren Innovationen nur aus der Grundlagenforschung?
- „Erfolge in der angewandten Forschung erwecken Anerkennung, Erfolge in der Grundlagenforschung erwecken Begeisterung“.
- Wie werden Leistungen in den Universitäten und Forschungseinrichtungen bewertet?
- Wie werden Universitäten und Forschungseinrichtungen evaluiert?



Forum 4

Sonstiges

- Geben wir vielleicht zu viele gute Ratschläge: „Avoid Over-Information“
- Statt Bedenken mehr Unterstützung auf allen Ebenen
- Auch unorthodoxe Ansätze unterstützen und fördern
- Sind (manche) Professoren klüger als wir denken?



Forum 4

Mein persönlicher Eindruck

- Wir verfügen über hervorragende Instrumente wie EXIST
- Wir haben ein völlig anderes gesellschaftliches Umfeld und auch eine andere Werteskala als die USA
- Wir haben ein exzellentes Bildungssystem
- Wir haben exzellente Gründer: s. Ausstellung
- Es fehlen allerdings finanzielle Ressourcen jenseits von EXIST und ähnlichen Förderinstrumente
- Wir klagen auf recht hohem Niveau

Was kann man verbessern? – Was? Wer? Wann?



Forum 4

Wie können wir Ausgründungen (noch) besser fördern?

- Unverzichtbar sind Instrumente wie EXIST
- Finanzierungsmöglichkeiten zum Aufbau einer Firma müssen verbessert werden – wer und wie?
- Bürokratische Hürden und steuerliche Hemmnisse müssen reduziert werden – wer, wie und wann?
- Wir müssen an den **Universitäten und Forschungseinrichtungen** das Umfeld für Ausgründungen weiter verbessern:
 - Werteskala
 - Klima
 - Anerkennung und Würdigung (für alle Beteiligten)
 - Finanzielle Anreize für die Institute
 - Beteiligungen, Labors, Equipment,...